

FONDAZIONE PER LO SPORT DEL COMUNE DI REGGIO EMILIA

Sede in F.lli Mandredi n. 12/D - 42124 Reggio nell'Emilia (RE)

Codice Fiscale – Partita Iva 02299930350

R.E.A. di Reggio Emilia 269488

Riconosciuta dalla Giunta Regionale con Determinazione N. 16837 del 21/12/2007

Bilancio consuntivo dell'esercizio 01/01/2014 - 31/12/2014

(Valori espressi in Euro)

Descrizione del conto		Bilancio 31/12/2014	Bilancio 31/12/2013
Stato patrimoniale attivo		2.498.994	2.173.987
A) Crediti verso fondatori e partecipanti per versamento quote		-	-
B) Immobilizzazioni		774.727	523.773
I) Immateriali		699.932	433.016
1) Costi d'impianto e d'ampliamento	554		831
a) Spese societarie	1.384		1.384
(Fondi di ammortamento)	-831		-554
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.695		6.599
a) Concessioni e licenze promiscue	37.899		36.406
b) Altre immobilizzazioni immateriali promiscue	13.560		13.560
(Fondi di ammortamento)	-48.764		-43.367
7) Altre	696.683		425.587
a) Manutenzioni su beni di terzi commerciali	385.204		274.026
b) Manutenzioni su beni di terzi istituzionali	518.179		280.871
(Fondi di ammortamento)	-206.700		-129.310
II) Materiali		49.796	65.757
2) Impianti e macchinari	0		0
a) Impianti specifici istituzionali	2.635		2.635
(Fondi di ammortamento)	-2.635		-2.635
3) Attrezzature sportive diverse	38.973		50.527
a) Attrezzature sportive commerciali	72.935		70.009
b) Attrezzature sportive istituzionali	76.247		72.985
c) Altre attrezzature istituzionali	4.200		4.200
(Fondi di ammortamento)	-114.409		-96.667
4) Altri beni materiali	10.823		15.230
a) Macchine ufficio promiscue	27.613		27.613
b) Mobili e arredi promiscui	6.824		6.824
(Fondi di ammortamento)	-23.614		-19.207
III) Finanziarie		25.000	25.000
3) Altri titoli	25.000		25.000
C) Attivo circolante		1.713.080	1.638.741
II) Crediti		914.183	828.501
1) Verso clienti	359.904		370.210
a) Documentati da fatture	416.910		425.318
b) Fatture da emettere a clienti	2.994		4.892
(Fondo svalutazione crediti)	-60.000		-60.000
2) Crediti per liberalità da ricevere	0		0
3) Crediti per quote associative deliberate	526.630		453.293
4) Crediti tributari	22.671		55
5) Verso altri	4.978		4.943
IV) Disponibilit� liquide		798.897	810.240
1) Depositi bancari e postali	798.684		810.149
2) Denaro e valori in cassa	213		91
D) Ratei e risconti		11.186	11.473
a) Ratei attivi	0		0
b) Risconti attivi	11.186		11.473

Descrizione del conto		Bilancio 31/12/2014	Bilancio 31/12/2013
Stato patrimoniale passivo		2.498.994	2.173.987
A) Patrimonio netto		1.364.882	1.144.219
I) Patrimonio libero - Fondo di gestione		1.256.382	1.035.719
1) Fondo di gestione esercizio precedente	1.005.719		787.809
2) Risultato gestionale dell'esercizio	220.663		217.910
3) Fondo di gestione da donazioni	30.000		30.000
II) Fondo di dotazione		108.500	108.500
1) Quota del Patrimonio non vincolata	83.500		83.500
a) Versata dal socio fondatore	75.000		75.000
b) Versata dai partecipanti sostenitori	8.500		8.500
2) Quota del Patrimonio a garanzia dei crediti verso terzi	25.000		25.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		70.436	54.158
D) Debiti		1.062.176	964.694
3) Debiti per contributi ancora da erogare	209.564		240.047
7) Debiti verso fornitori	777.265		621.581
a) Documentati da fatture	315.106		129.661
b) Fatture da ricevere	462.158		491.921
12) Debiti tributari	13.409		23.955
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	18.736		15.549
14) Altri debiti	43.202		63.562
a) Debiti verso il personale	33.840		34.082
b) Depositi cauzionali ricevuti	840		20.840
c) Debiti v/altri	8.522		8.640
E) Ratei e risconti		1.500	10.916
a) Ratei passivi	1.500		10.916
b) Risconti passivi			
Conti d'ordine		160.790	138.637
1) Garanzie ricevute		160.790	138.637

Descrizione del conto		Bilancio 31/12/2014	Bilancio 31/12/2013
Conto economico			
A) Valore della produzione		2.567.940	2.476.532
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		2.512.789	2.329.996
a) Proventi istituzionali (quote associative)	1.901.500		1.696.500
b) Proventi istituzionali (liberalità da partecipanti)	0		0
c) Corrispettivi cessione in uso di impianti sportivi commerciali	611.289		633.496
5) Altri ricavi e proventi		55.151	146.537
a) Vari	55.151		146.537
1) Rimborso utenze per uso impianti sportivi commerciale	38.612		30.502
2) Proventi manifestazione 4 Porte (istituzionale)	0		1.431
3) Proventi sponsorizzaz. manifestazione 4 Porte commerciale	0		4.313
4) Altri ricavi e proventi commerciali	5.123		0
5) Sopravvenienze attive gestionali commerciali	10.545		85.975
6) Sopravvenienze attive gestionali (istituzionali)	872		24.316
b) Contributi in conto esercizio	0		0
B) Costi della produzione		2.344.395	2.253.632
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		3.279	2.674
1) Acquisti vari per impianti sportivi	1.712		559
1.1) Acquisti vari per impianti sportivi commerciali	490		106
1.2) Acquisti vari per impianti sportivi istituzionali	832		176
1.3) Acquisti vari per impianti sportivi promiscui	390		278
2) Cancelleria e stampati	1.567		2.115
2.1) Cancelleria e stampati commerciale	995		557
2.2) Cancelleria e stampati istituzionale	573		1.558
3) Materiale di pulizia e pronto soccorso	0		0
3.1) Materiale di pulizia e pronto soccorso commerciale	0		0
3.2) Materiale di pulizia e pronto soccorso istituzionale	0		0
4) Materiale promozionale	0		0
4.2) Materiale promozionale istituzionale	0		0
7) Per servizi		1.280.905	1.242.369
1) Spese per utilizzo equo e diffuso dell'impiantistica	857.325		814.530
1.1) Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica commerciale	462.671		380.401
1.2) Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica istituzionale	394.654		434.130
2) Gestione calore e relativa manutenzione impianti sportivi	152.728		228.880
2.1) Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. commer.	68.372		103.686
2.2) Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. istituz.	84.357		125.195
3) Energia elettrica	10.081		8.928
3.1) Energia elettrica impianti sportivi commerciale	2.162		1.791
3.2) Energia elettrica impianti sportivi istituzionale	4.856		4.036
3.3) Energia elettrica ufficio promiscuo	3.063		3.101
4) Acqua impianti sportivi	7.823		4.399
4.1) Acqua impianti sportivi commerciale	1.409		850
4.2) Acqua impianti sportivi istituzionale	6.414		3.549
5) Spese telefoniche	1.382		2.514
5.1) Spese telefoniche impianti sportivi commerciale	331		397
5.2) Spese telefoniche impianti sportivi istituzionale	303		488
5.3) Spese telefoniche ufficio promiscue	496		807
5.4) Spese telefoniche radiomobili promiscue	252		822
6) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi	3.277		3.412
6.1) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi commerciale	1.123		1.145
6.2) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi istituzionale	2.153		2.267
7) Manutenzione ordinaria impianti sportivi	67.863		36.075
7.1) Manutenzione ordinaria impianti sportivi commerciale	34.716		15.894
7.2) Manutenzione ordinaria impianti sportivi istituzionale	32.854		20.181
7.3) Manutenzione beni promiscui	293		20.181
8) Spese varie per impianti sportivi	57.306		35.673
8.1) Spese varie per impianti sportivi commerciale	32.597		34.912
8.2) Spese varie per impianti sportivi istituzionale	3.709		760
8.3) Spese varie per impianti sportivi promiscuo	21.000		0
9) Consulenze legali, contabili e fiscali	22.373		37.308
9.1) Consulenze legali, contabili e fiscali commerciale	7.275		8.696
9.2) Consulenze legali, contabili e fiscali istituzionale	9.389		23.467
9.3) Consulenze giuslavoristiche promiscue	5.709		5.144
10) Spese di propaganda e pubblicità	57.927		15.167
10.1) Spese di propaganda e pubblicità commerciale	0		0
10.2) Spese di propaganda e pubblicità istituzionale	57.553		14.829
10.3) Spese di propaganda e pubblicità promiscuo	374		338
11) Spese per traslochi e prestazioni di facchinaggio	-		-
11.1) Spese per traslochi e facchinaggio commerciale	0		0
11.2) Spese per traslochi e facchinaggio istituzionale	0		0
12) Canoni annuali assistenza software promiscuo	13.421		13.725
13) Spese postali e di affrancatura	520		730
13.1) Spese postali e di affrancatura commerciali	0		0
13.2) Spese postali e di affrancatura istituzionali	0		39
13.3) Spese postali e di affrancatura promiscuo	520		691
14) Spese servizi bancari (promiscuo)	170		324
15) Spese per servizi di trasporto	0		0
15.1) Spese per servizi di trasporto commerciali	0		0
15.2) Spese per servizi di trasporto istituzionali	0		0
16) Rimborso spese anticipate dal Comune di RE promiscuo	0		5.128
17) Pulizia uffici promiscuo	5.435		5.893
18) Promozione attività ed iniziative varie sportive istituzionale	12.504		11.722
19) Spese per manifestazione 4 Porte istituzionali	6.123		13.433

Descrizione del conto		Bilancio 31/12/2014	Bilancio 31/12/2013
20) Assicurazioni promiscue	4.495		4.495
21) Spese varie autovetture Comunali promiscue	151		34
22) Spese per sicurezza impianti (istituzionali)	0		0
23) Servizi vari amministrativi	0		0
8) Per godimento beni di terzi		15.974	28.557
1) Affitti e locazioni	8.069		20.700
1.1) Affitti e locazioni commerciali	8.069		17.841
1.2) Affitti e locazioni istituzionali	0		2.859
1.3) Affitti e locazioni promiscuo	0		0
2) Noleggio autovetture elettriche promiscuo	7.906		7.857
9) Per il personale		336.857	337.869
a) Salari e stipendi e oneri sociali	238.733		244.885
1) Salari e stipendi promiscui	238.733		244.885
b) Oneri sociali	66.811		67.801
1) Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui	64.593		65.554
2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui	2.218		2.246
c) Trattamento di fine rapporto promiscuo	25.989		19.250
e) Altri costi	5.324		5.934
1) Costi per il personale distaccato di terzi promiscuo	0		0
2) Altri costi del personale istituzionale	0		375
3) Altri costi del personale promiscuo	957		1.033
4) Mense gestite da terzi promiscuo	4.367		4.526
10) Ammortamenti e svalutazioni		105.213	73.101
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	83.064		49.952
1) Ammortamento imm. Immateriali promiscuo	5.397		7.134
2) Ammortamento imm. Immateriali commerciale	32.342		21.224
3) Ammortamento imm. Immateriali istituzionale	45.324		21.594
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	22.150		23.149
1) Ammortamento impianti specifici istituzionale	0		0
2) Ammortamento mobili e arredi promiscuo	165		165
3) Ammortamento macchine ufficio promiscuo	4.243		4.703
4) Ammortamento attrezzature sportive commerciale	7.398		8.150
5) Ammortamento attrezzature sportive istituzionale	10.344		10.131
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0		0
1) Svalutazione crediti commerciale	0		0
13) Politiche della Fondazione		595.909	537.462
1) Erogazione contributi istituzionali	438.354		422.567
2) Progetti	157.556		114.895
2.1) Progetto Sport e Comunità	157.556		99.630
2.2) Gestione attività Anziani	0		15.265
14) Oneri diversi di gestione		6.256	31.600
1) Valori bollati e concessioni governative	418		1.341
1.1) Valori bollati e concessioni governative commerciali	2		2
1.2) Valori bollati e concessioni governative istituzionali	416		1.339
2) Vidimazioni e certificati	128		382
2.1) Vidimazioni e certificati commerciali	0		0
2.2) Vidimazioni e certificati istituzionali	128		382
3) Abbonamenti libri e pubblicazioni	1.235		1.701
3.1) Abbonamenti libri e pubblicazioni commerciali	0		65
3.2) Abbonamenti libri e pubblicazioni istituzionali	1.235		1.636
4) Imposte indirette	30		340
5) Canoni concessione pozzi	4.110		4.041
5.1) Canoni concessione pozzi commerciali	2.823		2.726
5.2) Canoni concessione pozzi (istituzionali)	1.287		1.315
6) Sopravvenienze passive gestionali	159		3.452
6.1) Sopravvenienze passive gestionali commerciali	0		0
6.2) Sopravvenienze passive gestionali istituzionali	8		782
6.3) Sopravvenienze passive gestionali promiscue	151		2.670
7) Spese varie	177		20.344
7.1) Spese varie commerciali	0		0
7.2) Spese varie istituzionali	0		20.000
7.3) Spese varie promiscue	177		344
Differenza tra Valori e costi delle attività (A - B)		223.546	222.900
C) Proventi e oneri finanziari		4.241	5.855
16 -d) Altri proventi finanziari		4.242	5.855
1) Interessi attivi bancari	4.242		5.855
2) Arrotondamenti attivi	0		0
17 -d) Altri oneri finanziari		1	0
1) Arrotondamenti passivi	1		0
2) Interessi passivi	0		0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		-	-
E) Proventi e oneri straordinari		0	0
20) Proventi Starordinari		0	0
1) Sopravvenienze attive commerciali	0		0
21) Oneri Starordinari		0	0
1) Sopravvenienze passive istituzionali	0		0
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		227.787	228.755
22) Imposte sul reddito correnti, differite, anticipate		7.124	10.845
a) Imposte correnti	7.124		10.845
23) Risultato gestionale dell'esercizio		220.663	217.910

Descrizione del conto		Bilancio 31/12/2014
Conto economico fiscale		
A) Valore della produzione		665.568
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		611.289
b) Corrispettivi cessione in uso di impianti sportivi commerciali	611.289	
5) Altri ricavi e proventi commerciali		54.279
a) Vari	54.279	
1) Rimborso utenze per uso impianti sportivi commerciale	38.612	
3) Proventi sponsorizzaz. manifestazione 4 Porte commerciale	0	
4) Altri ricavi e proventi commerciali	5.123	
5) Sopravvenienze attive gestionali commerciali	10.545	
B) Costi della produzione		769.242
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		1.586
1) Acquisti vari per impianti sportivi	591	
1.1) Acquisti vari per impianti sportivi commerciali	490	
1.3) Acquisti vari per impianti sportivi promiscui	101	
2) Cancelleria e stampati	995	
2.1) Cancelleria e stampati commerciale	995	
3) Materiale di pulizia e pronto soccorso	0	
3.1) Materiale di pulizia e pronto soccorso commerciale	0	
7) Per servizi		625.010
1) Spese per utilizzo equo e diffuso dell'impiantistica	462.671	
1.1) Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica commerciale	462.671	
2) Gestione calore e relativa manutenzione impianti sportivi	68.372	
2.1) Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. commer.	68.372	
3) Energia elettrica impianti sportivi	2.956	
3.1) Energia elettrica impianti sportivi commerciale	2.162	
3.3) Energia elettrica impianti sportivi promiscuo	794	
4) Acqua impianti sportivi	1.409	
4.1) Acqua impianti sportivi commerciale	1.409	
5) Spese telefoniche impianti sportivi	525	
5.1) Spese telefoniche impianti sportivi commerciale	331	
5.3) Spese telefoniche ufficio promiscue	129	
5.4) Spese telefoniche radiomobili promiscue	65	
6) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi	1.123	
6.1) Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi commerciale	1.123	
7) Manutenzione ordinaria impianti sportivi	34.792	
7.1) Manutenzione ordinaria impianti sportivi commerciale	34.716	
7.3) Manutenzione beni promiscui	76	
8) Spese varie per impianti sportivi	38.040	
8.1) Spese varie per impianti sportivi commerciale	32.597	
8.3) Spese varie per impianti sportivi promiscuo	5.443	
9) Consulenze legali, contabili e fiscali	8.755	
9.1) Consulenze legali, contabili e fiscali commerciale	7.275	
9.3) Consulenze giuslavoristiche promiscue	1.480	
10) Spese di propaganda e pubblicità	97	
10.1) Spese di propaganda e pubblicità commerciale	0	
10.3) Spese di propaganda e pubblicità promiscuo	97	
12) Canoni annuali assistenza software promiscuo	3.478	
13) Spese postali e di affrancatura	135	
13.1) Spese postali e di affrancatura commerciali	0	
13.3) Spese postali e di affrancatura promiscuo	135	
14) Spese servizi bancari (promiscuo)	44	
15) Spese per servizi di trasporto	0	
15.1) Spese per servizi di trasporto commerciali	0	
16) Rimborso spese anticipate dal Comune di RE promiscuo	0	
17) Pulizia uffici promiscuo	1.409	

20) Assicurazioni promiscue	1.165	
21) Spese varie autovetture Comunali promiscue	39	
23) Spese per il personale distaccato di terzi promiscuo	0	
8) Per godimento beni di terzi		10.118
1) Affitti e locazioni commerciali	8.069	
1.1) <i>Affitti e locazioni commerciali</i>	8.069	
1.3) <i>Affitti e locazioni promiscuo</i>	0	
2) Noleggio autovetture elettriche promiscuo	2.049	
9) Per il personale		87.308
a) Salari e stipendi e oneri sociali	61.876	
1) Salari e stipendi promiscui	61.876	
b) Oneri sociali	17.316	
1) Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui	16.741	
2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui	575	
c) Trattamento di fine rapporto promiscuo	6.736	
e) Altri costi	1.380	
3) Altri costi del personale promiscuo	248	
4) Mense gestite da terzi promiscuo	1.132	
10) Ammortamenti e svalutazioni		42.281
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali promiscuo	33.741	
1) <i>Ammortamento imm. Immateriali promiscuo</i>	1.399	
2) <i>Ammortamento imm. Immateriali commerciale</i>	32.342	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.540	
2) <i>Ammortamento mobili e arredi promiscuo</i>	43	
3) <i>Ammortamento macchine ufficio promiscuo</i>	1.100	
4) <i>Ammortamento attrezzature sportive commerciale</i>	7.398	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	
1) <i>Svalutazione crediti commerciale</i>	0	
14) Oneri diversi di gestione		2.940
1) Valori bollati e concessioni governative	2	
1.1) <i>Valori bollati e concessioni governative commerciali</i>	2	
2) Vidimazioni e certificati commerciali	0	
2.1) <i>Vidimazioni e certificati commerciali</i>	0	
3) Abbonamenti libri e pubblicazioni	0	
3.1) <i>Abbonamenti libri e pubblicazioni commerciali</i>	0	
4) Imposte indirette	30	
5) Canoni concessione pozzi	2.823	
5.1) <i>Canoni concessione pozzi commerciali</i>	2.823	
7) Sopravvenienze passive gestionali	39	
7.1) <i>Sopravvenienze passive gestionali commerciali</i>	0	
7.3) <i>Sopravvenienze passive gestionali promiscue</i>	39	
8) Spese varie	46	
8.1) <i>Spese varie commerciali</i>	0	
8.3) <i>Spese varie promiscue</i>	46	
Differenza tra Valori e costi delle attività (A - B)		-103.674
E) Proventi e oneri straordinari		0
20) Proventi Straordinari		0
1) Sopravvenienze attive commerciali	0	
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		-103.674
22) Imposte sul reddito correnti, differite, anticipate		
23) Risultato gestionale dell'esercizio		-103.674

RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI
(sezioni divise e contrapposte)

ONERI	31/12/2014	31/12/2013	PROVENTI	31/12/2014	31/12/2013
1) ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	1.551.338	1.495.475	1) PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	1.902.372	1.722.247
1.1) Per materie prime	1.694	1.927	1.1) Da contributi	0	0
Acquisti vari per impianti sportivi istituzionali	832	176	Contributi in conto esercizio	0	0
Acquisti vari per impianti sportivi promiscui	289	193	1.3) Da soci e associati	1.901.500	1.696.500
Cancelleria e stampati istituzionale	573	1.588	Proventi istituzionali (quote associative)	1.901.500	1.696.500
Materiale di pulizia e pronto soccorso istituzionale	-	-	Proventi istituzionali (liberalità da partecipanti)	0	0
Materiale promozionale istituzionale	-	-	1.5) Altri proventi	872	25.747
1.2) Per servizi	632.209	645.448	Proventi manifestazione 4 Porte (istituzionali)	0	1.431
Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica istituzionale	394.654	434.130	Sopravvenienze attive gestionali (istituzionali)	872	24.316
Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. istituz.	84.357	125.195			
Energia elettrica impianti sportivi istituzionale	4.856	4.036	2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	-	-
Energia elettrica ufficio promiscua	2.269	2.157			
Acqua impianti sportivi istituzionale	6.414	3.549	3) PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	665.568	754.285
Spese telefoniche impianti sportivi istituzionale	303	488			
Spese telefoniche ufficio promiscue	368	561	3.5) Altri proventi	665.568	754.285
Spese telefoniche radiomobili promiscue	187	571	Corrispettivi cessione in uso di impianti sportivi commerciali	611.289	633.496
Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi istituzionale	2.153	2.267	Rimborso utenze per uso impianti sportivi commerciale	38.612	30.502
Mantenimento ordinaria impianti sportivi istituzionale	32.854	20.181	Proventi sponsorizzaz. manifestazione 4 Porte commerciale	0	4.313
Mantenuzione beni promiscui	217	760	Altri ricavi e proventi commerciali	5.123	0
Spese varie per impianti sportivi istituzionale	3.709	14.829	Sopravvenienze attive gestionali commerciali	10.545	85.975
Spese varie per impianti sportivi promiscuo	15.557	0			
Spese di propaganda e pubblicità istituzionale	57.553	277	4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	4.242	5.855
Spese di propaganda e pubblicità promiscuo	277	235	4.1) Da depositi bancari	4.242	5.855
Spese per traslocchi e facchinaggio istituzionali	0	39	Interessi attivi bancari	4.242	5.855
Spese postali e di affrancatura istituzionali	385	481	4.2) Da altre attività	0	0
Spese postali e di affrancatura promiscuo	0	0	Airondamenti attivi	0	0
Spese per servizi di trasporto istituzionali	4.026	4.098	5) PROVENTI STRAORDINARI	0	0
Spese per servizi di trasporto promiscuo	12.504	11.722	5.3) Da altre attività	0	0
Promozione attività ed iniziative varie sportive istituzionale	6.123	13.433	Sopravvenienze attive commerciali	0	0
Spese per manifestazione 4 Porte istituzionali	3.330	3.126			
Assicurazioni	112	24	6) ALTRI PROVENTI	-	-
Spese varie autovetture Comunali promiscue	0	0			
Spese per sicurezza impianti istituzionali	0	0			
1.3) Per godimento beni di terzi	5.857	8.323			
Affitti e locazioni istituzionali	0	2.859			
Noleggio autovetture elettriche promiscuo	5.857	5.464			
1.4) Per il personale	249.549	235.077			
Salari e stipendi promiscui	176.857	170.299			
Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui	47.851	45.588			
Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui	1.643	1.562			
Trattamento di fine rapporto promiscuo	19.253	13.387			
Costi per il personale distaccato di terzi promiscuo	0	0			
Altri costi del personale istituzionale	0	375			
Altri costi del personale promiscuo	709	718			
Mense gestite da terzi promiscuo	3.235	3.147			
1.5) Ammortamenti e svalutazioni	62.952	40.071			
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali promiscuo	3.998	4.961			
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali istituzionale	45.324	21.594			
Ammortamento impianti specifici istituzionale	0	0			
Ammortamento mobili e arredi promiscuo	122	115			
Ammortamento macchine ufficio promiscuo	3.143	3.271			
Ammortamento attrezzature sportive istituzionale	10.344	10.131			
Svalutazione crediti istituzionale	0	0			
1.6) Politiche della Fondazione	595.909	537.462			
Erogazione contributi istituzionali	438.354	422.567			
Politiche fondazione - Progetto Sport e Comunità	157.556	99.630			
Politiche fondazione - Gestione attività anziani	0	15.265			
1.7) Oneri diversi di gestione	3.189	27.168			
Abbonamenti libri e pubblicazioni istituzionali	1.235	1.636			
Valori bollati e concessioni governative istituzionali	416	1.339			
Canoni concessione pozzi istituzionali	1.287	1.315			
Sopravvenienze passive gestionali istituzionali	8	782			
Sopravvenienze passive gestionali promiscue	1.12	1.857			
Spese varie istituzionali	0	20.000			
Spese varie promiscue	131	239			
2) ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI	-	-			
3) ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	755.507	704.269			
3.1) Per materie prime	1.586	747			
Acquisti vari per impianti sportivi commerciali	490	106			
Acquisti vari per impianti sportivi promiscui	101	85			
Cancelleria e stampati commerciale	995	557			

Materiale di pulizia e pronto soccorso commerciale	-	-	-
3.2) Per servizi	612.733	545.565	
Spese per utilizzo equo diffuso dell'impiantistica commerciale	462.671	380.401	
Gestione calore e relativa manutenz. impianti sport. commerciale	68.372	103.686	
Energia elettrica impianti sportivi commerciale	2.162	1.791	
Energia elettrica ufficio promiscuo	794	945	
Acqua impianti sportivi commerciale	1.409	850	
Spese telefoniche impianti sportivi commerciale	331	397	
Spese telefoniche ufficio promiscue	129	246	
Spese telefoniche radiomobili promiscue	65	250	
Servizio smaltimento rifiuti impianti sportivi commerciale	1.123	1.145	
Manutenzione ordinaria impianti sportivi commerciale	34.716	15.894	
Manutenzione beni promiscui	76	0	
Spese varie per impianti sportivi promiscuo	5.443	0	
Spese di propaganda e pubblicità commerciale	32.597	34.912	
Spese di propaganda e pubblicità promiscue	-	-	
Spese postali e di affrancatura commerciale	97	103	
Spese postali e di affrancatura promiscuo	135	210	
Spese per servizi di trasporto commerciale	0	0	
Rimborso spese anticipate dal Comune di RE promiscuo	0	1.561.775.125	
Pulizia uffici promiscuo	1.409	1.795	
Assicurazioni	1.165	1.369	
Spese varie autovetture Comunali promiscue	39	10	
3.3) Per godimento beni di terzi	10.118	20.235	
Affitti e locazioni commerciali	8.069	17.841	
Noleggio autovetture elettriche promiscuo	2.049	2.393	
3.4) Per il personale	87.308	102.792	
Salari e stipendi promiscui	61.876	74.585	
Oneri previdenziali a carico dell'impresa promiscui	16.741	19.966	
Oneri assistenziali a carico dell'impresa promiscui	575	684	
Treatmento di fine rapporto promiscuo	6.736	5.863	
Altri costi del personale promiscuo	248	315	
Altri costi da terzi promiscuo	1.132	1.378	
3.5) Ammortamenti e svalutazioni	40.698	30.500	
Ammortamento delle immobilizzazioni immat. promiscuo (sito web)	958	1.126	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali commerciale	32.342	21.224	
Ammortamento attrezzature sportive commerciale	7.398	8.150	
Svalutazione crediti commerciale	0	0	
3.6) Oneri diversi di gestione	3.065	4.431	
Abbonamenti libri e pubblicazioni commerciali	0	65	
Imposte indirette commerciali	30	340	
Canoni concessione pozzi commerciali	2.823	2.726	
Sopravvenienze passive gestionali promiscue	39	813	
Sopravvenienze passive gestionali commerciali	0	0	
Spese varie commerciali	0	0	
Spese varie promiscue	46	105	
Vidimazioni e certificati commerciali	128	381,99	
4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	1	0	
4.5) Altri oneri finanziari	1	0	
Atrofondamenti passivi	1	0	
Interessi passivi	0	0,23	
5) ONERI STRAORDINARI E IMPOSTE	7.124	10.845	
5.3) Da altre attività	0	0	
Sopravvenienze passive istituzionali	0	0	
5.2) Imposte sul reddito dell'esercizio	7.124	10.845	
Irapp sulla componente istituzionale del personale distaccato	7.124	10.845	
6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE	37.549	53.888	
6.2) Per servizi	35.964	51.356	
Consulenze legali, contabili e fiscali commerciali	7.275	8.696	
Consulenze legali, contabili e fiscali istituzionali	9.389	23.467	
Consulenze legali, contabili e fiscali istituzionali	5.709	5.144	
Canoni annuali assistenza software promiscuo	13.421	13.725	
Spese servizi bancari promiscuo	170	324	
6.5) Ammortamenti e svalutazioni	1.583	2.530	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali promiscuo	441	1.047	
Ammortamento mobili e arredi promiscuo	43	50	
Ammortamento macchine ufficio promiscuo	1.100	1.433	
6.6) Oneri diversi di gestione	2	2	
Valori bollati e concessioni governative commerciali	2	2	
Vidimazioni e certificati commerciali	0	0	
TOTALE ONERI	2.351.520	2.264.477	TOTALE PROVENTI
			2.572.182
RISULTATO DELLA GESTIONE POSITIVO	220.663	217.910	RISULTATO DELLA GESTIONE NEGATIVO
			-

FONDAZIONE PER LO SPORT DEL COMUNE DI REGGIO EMILIA

Sede in Via F.lli Manfredi n. 12/D - 42124 Reggio nell'Emilia (RE)
Codice Fiscale - Partita Iva 02299930350
R.E.A. di Reggio Emilia 269488
Riconosciuta dalla Giunta Regionale con Determinazione n. 16837 del 21/12/2007

Nota informativa al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014

Signori Consiglieri e Partecipanti,

sottoponiamo alla Vostra attenzione, per l'esame e l'approvazione, il progetto di Bilancio dell'esercizio concluso al 31/12/2014 che chiude con un risultato della gestione economica positivo, pari ad Euro 220.662,75 e con un surplus di disponibilità finanziarie utilizzabili pari ad Euro 650.434,80.

Le ragioni di tale positivo risultato della gestione economica sono da ricercarsi essenzialmente nell'incremento della quota associativa da parte del Comune di Reggio Emilia, in una considerevole economia con riferimento alle spese di gestione calore nonché al risparmio conseguente le spese di personale dopo le dimissioni di una unità, sostituita, in seguito a procedura selettiva pubblica, solo nell'ultimo trimestre dell'anno.

La presente Nota informativa, che ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e in taluni casi l'integrazione dei dati di bilancio, contiene tutte le informazioni richieste dalle relative disposizioni di Legge.

Attività svolte

La Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia, costituita il 29 ottobre 2007 con atto a ministero Dott. Luigi Zanichelli, Notaio in Correggio, Repertorio n. 100.926 - Raccolta n. 23.263, ha iniziato ad operare dal 1 gennaio 2008.

Sulla base di quanto stabilito con la deliberazione di C.C. n. 13602/181 del 13.07.2007, istitutiva della Fondazione, la potestà organizzativa e gestionale, fino al 2007 attribuita al competente Servizio Sport del Comune di Reggio Emilia, è stata corrispondentemente trasferita alla Fondazione.

I rapporti tra i due Enti sono regolati da un apposito Protocollo d'intesa, approvato nella sua forma definitiva con deliberazione di Giunta Comunale n. 20862/218 del 6/11/2012.

Di fatto, con l'eccezione dei residui impianti definibili ancora come "circostrizionali", l'intero patrimonio impiantistico del Comune di Reggio Emilia è stato assegnato alla Fondazione, unitamente alla quasi totalità delle funzioni sportive. Ciò pure a fronte di una consistente riduzione delle relative corrispondenti risorse rispetto a quelle che il Comune vi destinava.

Inoltre nel corso dell'ultimo biennio è aumentato l'ambito di attività svolte dalla Fondazione, anche assorbendo le linee di attività aventi rilevanza sociale (e di cui si parlerà di seguito all'interno del Progetto "Sport e Comunità"), attività che prima facevano capo ai Servizi educativi e socio assistenziali del Comune, senza alcun corrispondente aumento della quota associativa.

A partire poi dall'esercizio 2014 è stato definitivamente ed integralmente trasferito alla Fondazione ogni onere relativo all'impianto natatorio "Ferretti-Ferrari" di via Melato, comprese quindi le spese per il riscaldamento e la "gestione-calore", oltre ad alcune ulteriori attribuzioni in materia di manutenzione straordinaria.

Ciò ha comportato il trasferimento delle corrispondenti risorse in maniera tale che al termine dell'esercizio l'ammontare della quota associativa è stato pari a euro 1.901.500,00.

A sua volta nel corso del 2014 il processo partecipativo si è esteso a n. 114 Partecipanti complessivi alla data del 31/12/2014, dato significativo perché caratterizzato dalla presenza di soggetti del "Terzo settore", oltre a quelli specificamente sportivi, come conseguenza dell'inizio di attività più propriamente sociali.

IL PROGETTO "SPORT E COMUNITA"

Proprio in relazione a ciò il dato più significativo dell'attività dell'anno 2014 è stato il consolidamento del progetto "Sport e Comunità", che realizza per la prima volta compiutamente lo scopo primo della Fondazione, cioè quello di uno sport volto alla promozione dei valori formativi ed educativi, passando così da un'idea di sport semplicemente competitivo al concetto più ampio di sport delle competenze.

Le linee di sviluppo lungo le quali quest'anno si è mosso principalmente detto progetto sono state quelle della socialità, della ricerca e formazione e della comunicazione.

1. **SOCIALITÀ:** in quest'area di attività la Fondazione pone al centro i temi dell'integrazione, del superamento delle discriminazioni, della prevenzione del disagio giovanile, dell'abbandono, favorendo il mantenimento di buoni standard di vita.

Le linee di attività inserite all'interno di questo "segmento sociale" del Progetto non hanno potuto (e probabilmente ancora per un po' non potranno e forse, in verità, non dovranno) essere oggetto di elaborazione diretta ed autonoma da parte della Fondazione, che non ha né le competenze specifiche, né le risorse umane necessarie per presidiare autonomamente questa attività progettuale. A tal fine, ci si è avvalsi della mutua collaborazione con i Servizi "Officina Educativa", "Servizi Sociali", "Politiche per l'integrazione, l'inclusione, la convivenza" del Comune di Reggio Emilia.

Con questi Servizi si è condivisa una proposta, articolata lungo diverse linee di attività, denominati rispettivamente "*Isole sportive*", "*Un'ora in più*", "*Campus-Doposcuola per bambini e ragazzi e spazi rivolti ai giovani*" e "*Cantieri sportivi*".

Si tratta di proposte volte a coniugare il valore socio-educativo e quello sportivo e che intendono dare significatività alle interazioni che intercorrono tra il sistema formativo e quello del mondo dello sport, all'interno di un paradigma che riconosca i valori educativi e sociali promossi attraverso l'attività sportiva e motoria. Detto progetto coinvolge tanto Associazioni sportive, radicate sul territorio, quanto Associazioni e Cooperative di solidarietà sociale e realizza dunque una proficua collaborazione tra soggetti diversi del "Terzo settore".

I due progetti "*CAMPUS-Doposcuola per bambini e ragazzi e spazi rivolti ai giovani*" e "*CANTIERI SPORTIVI*" intendono presidiare in maniera diffusiva l'intero territorio comunale, rispondendo da un lato all'esigenza sempre più pressante di spazi educativi pomeridiani rivolti a bambini e ragazzi, ove sia possibile svolgere i compiti e praticare attività motoria, dall'altro a proporre azioni di recupero per quei giovani, i quali per svariati motivi si sono trovati esclusi dalla pratica sportiva all'interno dei canali tradizionali.

"*Campus*" e "*Cantieri sportivi*" sono proposte che vogliono dare significato alle interazioni che esistono tra il sistema formativo e quello del mondo dello sport. Sono rivolte rispettivamente ai bambini e bambine dai 6 agli 11 anni e ai ragazzi e ragazze tra i 14 ei 20 anni.

Il Progetto "*CAMPUS - Doposcuola bambini e ragazzi e spazi rivolti ai giovani*" vede coinvolti i seguenti soggetti del mondo sportivo:

settembre 2013 / giugno 2014:

1. Campus "Foscato": U.S. Santos 1948 A.S.D. e A.P.S. Amici di Gancio Originale;
2. Campus "Roncina": U.S. Santos 1948 A.S.D. e A.P.S. Amici di Gancio Originale;
3. Campus "La Centrale": Polisportiva Foscato A.S.D.;
4. Campus "San Giovanni Bosco": Olimpica Sport A.S.D. e A.P.S. Amici di Gancio Originale;
5. Campus "Villa Sesso": Polisportiva Pegaso A.D., A.P.S. Amici di Gancio Originale e Solidarietà 90 Soc. Coop.va Sociale;
6. Campus "La Paradisa": Comitato Prov.le U.I.S.P. e Volley Massenzatico A.S.D.;
7. Campus "Primo Maggio": Reggio United A.S.D. e A.S.P. Amici di Gancio Originale;
8. Campus "Daino Gavassa U.s.": Volontari società U.S. Daino Gavassa .

settembre 2014 / giugno 2015:

1. Progetto "Dopo Scuola nella Scuola": "Ondechiare ASD" e A.P.S. Amici di Gancio Originale, (I.C. Ligabue, Scuola Primaria Don Milani, Scuola Primaria S.G. Bosco).
2. Progetto "Dopo Scuola Reggio United": Reggio United ASD, Parrocchia S. Francesco da Paola.
3. Progetto "Samarcanda Pomeriggi Ricreativi": US Daino Gavassa ASD, Parrocchia S. Floriano, Progetto Aurora ASD.
4. Progetto "Scuola di Tifo": Pol. Foscato ASD, Reggiana Calcio Femminile.
5. Progetto "Sport in...Campus": ACD Sporting Pievecella, Pol Dil Cella, Associazione di Volontariato "Mattone su Mattone", Parrocchia S. Silvestro, Dopo scuola parrocchiale "Freccia Azzurra".
6. Progetto "US Santos 1948 ASD": US Santos 1948 ASD, A.P.S. Amici di Gancio Originale.
7. Progetto "Conoscersi": Pol. Pegaso, S.C.S. Solidarietà 90, APS Amici di Gancio Originale.
8. Progetto "Io Centro Reggio Est": Comitato Provinciale UISP, S.C.S. Solidarietà 90, ARCI Reggio Est, Soc. Coop. Anteas.
9. Progetto "Campus dopo la scuola Massenzatico": Comitato Provinciale UISP, Circolo "La Paradisa, I. C. Galilei, Volley Massenzatico ASD.

Se *Campus* vuole fornire un servizio di supporto alle famiglie anche come doposcuola in cui i ragazzi possano trovare un momento di accoglienza, offrendo alle famiglie anche uno luogo cui affidare i figli durante molteplici impegni di lavoro e di vita, i "*Cantieri sportivi*" sono stati invece pensati come opportunità diffuse sul territorio, luoghi informali rispetto agli impianti sportivi veri e propri, dove poter conoscere e praticare diverse attività sportive, da quelle più tradizionali come il calcetto, rugby, basket e nuoto, al flag football, skate, chambara, tiro con l'arco, pattinaggio, parkour e tree climbing.

settembre 2013 / giugno 2014:

Il Progetto "*CANTIERI SPORTIVI*" vede coinvolti i seguenti soggetti del mondo sportivo:

1. Cantiere "Foscato": Polisportiva Foscato A.S.D. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus.
2. Cantiere "Oratorio Cittadino": Comitato Prov.le C.S.I., Coop. S. Giovanni Bosco Soc. Coop. Sociale e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus.
3. Cantiere "Pigal": Comitato Prov.le U.I.S.P. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus.
4. Cantiere "La Centrale e Skate Park": Comitato Provinciale U.I.S.P. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus.

5. Cantiere "Fenulli": Rugby Reggio A.S.D., Olimpica Sport A.S.D., U.S. Reggio Emilia A.S.D., U.s. Reggio Calcio A.S.D., Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus e Associazione di volontariato Perdiqua Onlus.
6. Cantiere "Parco Cervi": Comitato Prov.le U.I.S.P., Basket Jolly A.S.D. e Associazione Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus;
7. Cantiere "Zona Stazione": Comitato Prov.le U.I.S.P., Comitato Prov.le C.S.I. e Solidarietà 90 Soc. Coop.va Sociale.

settembre 2014 / giugno 2015:

1. Progetto "Foscato/Parco Gelso": Pol. Foscato A.D., Reggiana Calcio Femminile ASD, Santos, C. S. Foscato, CEP Anni Verdi, La Centrale.
2. Progetto "Centro Giovani La Centrale": Pol .Foscato AD, Compagnia Ambrose, Comitato Prov.le UISP.
3. Progetto "Parco Platani/Zona Fenulli": US Reggio Calcio ASD, US Reggio Emilia ASD, Rugby Reggio S.S. ASD, Centro Sociale Papa Giovanni XXII, Ondechiare ASD.
4. Progetto "Fogliano/Rosta Nuova": Soc. Coop. Sociale "Giro del Cielo", Parrocchia Fogliano, G.S. Fogliano, Parrocchia s. Antonio da Padova.
5. Progetto "Sport ed Educazione in oratorio Don Bosco": Comitato Provinciale CSI, Rugby Reggio S.S. ASD, S.C.S. Giovanni Bosco.
6. Progetto "Zona Stazione": Comitato Provinciale UISP, S.C.S. Solidarietà 90, Basket Jolly ASD.
7. Progetto "Parco Mirandola, Parco Cervi, Centro Sociale Pigal": Comitato Provinciale UISP, Basket Jolly ASD, Centro Sociale Papa Giovanni XXIII, Urban Freedom.
8. Progetto "La Rampa": "La Rampa skate", Centro Sociale Papa Giovanni XXIII.

Le sedi sono quelle delle società sportive, ma anche oratori, centri sociali, spazi di aggregazione, parchi.

Il costo del progetto di "*Campus - Doposcuola per bambini e ragazzi*" nel corso del 2014 è ammontato a poco più di 73.000 Euro, mentre il Progetto "*Cantieri Sportivi*" è ammontato a quasi 70.000 Euro. Si tratta di uno sforzo notevole che la Fondazione è riuscita a conseguire, particolarmente importante perché realizzato con propri risparmi gestionali, quindi senza risorse aggiuntive e che interviene in un contesto di accentuata crisi e di riduzione di risorse pubbliche volte al sostegno delle politiche sociali. A fronte di ciò i risultati ottenuti sono certamente importanti: sono infatti circa 1.500 le presenze complessive dei ragazzi, con il coinvolgimento di 18 società sportive e 6 agenzie formative.

Questi numeri stanno a dimostrare quanto questa iniziativa abbia risposto davvero a bisogni sempre più diffusi in un contesto di progressiva disgregazione del tessuto sociale, cui la crisi economica ha dato purtroppo una brusca e talvolta drammatica accelerazione.

Sempre nell'ambito del supporto all'attività scolastica si muove il progetto "Un'ora in più", con il quale si è inteso integrare l'attività scolastica curriculare con una ulteriore ora di attività motoria, da svolgersi in orario extra curriculare. L'esperienza non ha raggiunto una platea molto vasta e pertanto andrà rivista all'interno di altri progetti che vogliono arricchire l'attività scolastica specie dei primi anni delle scuole dell'obbligo con progetti di educazione fisica, in grado eventualmente di non ricadere sul bilancio delle famiglie.

settembre 2014 / giugno 2015:

1. Progetto "Giochiamo Insieme": Gast Onlus, I.C. Sandro Pertini 1-2.
2. Progetto "Un'Orsa in Più di Attività Motoria e Sport": Pol. Foscato ASD, I.C. Manzoni.
3. Progetto "Sportiva...mente Scuola primaria di Marmirolo": Comitato Provinciale UISP, Soc. Coop. Reggiana Educatori.
4. Progetto "Sportiva...mente Scuola Primaria M. M. Boiardo": Comitato Provinciale UISP, Soc. Coop. Reggiana Educatori.

per un ammontare complessivo, nel corso del 2014, pari a circa 3.500 Euro.

Sempre all'interno di progetti finalizzati a fungere da supporto alle famiglie si muove il progetto "Isole sportive", che costituiscono offerte educative non formali. A libero accesso, si rivolgono a bambini e ragazzi e sono realizzate nel periodo estivo in parchi ed aree verdi collocati in quelle zone della città che più di altre necessitano di occasioni di socialità e aggregazione, aree ad alti tassi di immigrazione e disagio sociale. All'interno di ogni *Isola* coesistono la possibilità di partecipare a giochi e laboratori espressivi e quella di sperimentare discipline sportive, tradizionali e non.

Anche questo progetto ha impegnato un ammontare di risorse relativamente piccolo (circa 16.000 Euro nel 2014, importo ricompreso in quello dei Cantieri Sportivi), avendo natura essenzialmente sperimentale e certamente dovendo essere per il futuro ripensato all'interno di un contesto più vasto.

2. Sempre all'interno della dimensione sociale, ma con una attenzione anche verso l'area dedicata alla **"RICERCA E FORMAZIONE"**, cioè a quell'area che ha come obiettivo quello di creare sinergie tra lo sport e le altre espressioni della vita comunitaria, è stato sostenuto con il contributo di € 5.000 l'evento denominato *"DANZABILITY 2014 - danzare con il corpo, danzare con l'anima"*, la cui finalità principale è quella di produrre spettacoli per veicolare e sensibilizzare il pubblico ai temi dell'integrazione sociale in rapporto al tema della disabilità. Promosso da una associazione Partecipante della Fondazione, Let's Dance Centro Permanente Danza A.S.D.C.S., questo evento, i cui esordi risalgono addirittura al 2006, ha visto via via accrescere la partecipazione di vari altri soggetti sociali ed istituzionali, quali la Provincia di Reggio Emilia, l'Associazione "SS Pietro e Matteo", il "Comitato Italiano Paralimpico, la "Coop. Piccolo Principe", l' "Associazione Zero Favole", il "Comitato Famiglie persone diversamente abili", l' "Associazione Culturabile" e l' "Associazione Cinqueminiti".

Gli Enti sopra citati si uniscono in uno sforzo comune per la concretizzazione e lo sviluppo di un ampio progetto capace di offrire attività qualificate di danza a ballerini professionisti in laboratori aperti a persone abili e disabili con differenti disabilità, sia fisiche che psichiche e di diversa età. L'attività del Progetto Culturale presentato si compone di quattro parti fondamentali: un laboratorio di ricerca motoria e danza intensivo, un film documentario sull'attività laboratoriale, la produzione di uno spettacolo teatrale, un prodotto audiovisivo di ripresa dello spettacolo teatrale con il supporto dell'audiodescrizione per non vedenti.

Lo spettacolo finale è stato presentato in 4 teatri collocati in città e nella Provincia di Reggio Emilia, interessati alla divulgazione del Progetto, nonché in 5 repliche in versione ridotta presso spazi del tempo libero (es. biblioteche e palestre) della rete comunale e provinciale ed ha visto la presenza anche delle scuole.

3. Per l'area del progetto relativa alla **"PROMOZIONE E COMUNICAZIONE"**, la Fondazione, che si era dotata a partire dalla fine del 2013 di un proprio, seppur embrionale progetto comunicativo, costruito di concerto con gli Enti di promozione sportiva, ha visto nel corso del 2014 lo sviluppo del progetto dedicato alla ricostruzione della storia dei soggetti associativi in particolare del movimento sportivo, che nell'ambito del "Terzo settore" hanno contribuito a costruire la peculiarità del "modello reggiano", secondo il modello del c.d. *"corporate storytelling"*. Durante l'anno sono state completate le narrazioni relative alla storia di "A.S.D. Rugby Reggio", "Polisportiva Galileo A.S.D.", essendo in fase di ultimazione quelle relative a "Falk A.S.D." e Tennistavolo A.S.D.

Guardando positivamente a questa esperienza, è immerso tuttavia che occorrerà scindere per il futuro questa attività da quella di "promozione e comunicazione", destinando a quest'ultima risorse specifiche in grado di far progredire ulteriormente le competenze comunicative della Fondazione a beneficio non solo della propria attività ma anche a supporto della pubblicizzazione dell'attività dei propri associati e delle loro manifestazioni.

LA NUOVA TORNATA DI CONTRIBUTI A FAVORE DELL'ATTIVITÀ DELLE SOCIETÀ SPORTIVE

Il buon andamento gestionale del 2013 ha poi consentito nel corso dell'esercizio 2014 il raggiungimento di un altro importantissimo obiettivo, quello costituito dall'erogazione di un'altra tornata di contributi a favore dell'attività svolta dalle società sportive. Ricordiamo che già sul finire del

2013 era stato possibile ristorare le società sportive della crisi che stanno attraversando, conseguente alla crisi economica generale in atto, con una prima tranches di contributi pari a € 60.000, che è stata replicata nel corso del 2014, consentendo così di erogare in meno di 12 mesi ben € 120.000 in contributi sulla attività. Si tratta di un risultato straordinario perché all'atto dell'istituzione della Fondazione, le competenze e le relative risorse allocate fino al 2008 in apposito capitolo del bilancio comunale, non erano state ricalcolate all'interno della quota associativa complessiva della Fondazione, ma erano rimaste in carico al Comune. Pertanto negli anni scorsi, finché i tagli di bilancio non hanno obbligato a decisioni diverse, queste risorse erano state, seppure non con cadenza annuale, distribuite direttamente dal Comune.

A partire dal 2011 queste risorse non erano addirittura più disponibili nel bilancio del Comune. Senza risorse aggiuntive, anzi subendo anch'essa tagli nella quota associativa unitamente al trasferimento di nuove funzioni, la Fondazione è riuscita a ripristinare una erogazione di contributi per un ammontare di € 60.000 lo scorso anno e altrettanti nel corso del 2014.

Tra le importanti novità di quest'anno dobbiamo poi evidenziare la prima stesura di un Bilancio sociale, con il quale è stato fatto il punto della situazione nel corso dei primi sette anni di attività e che rende trasparente a tutti gli associati, ma anche al fondatore, cioè il Comune di Reggio Emilia, i grandi risultati ottenuti, in una rappresentazione sistemica che consente di capire quanto la scelta della Fondazione sia stata davvero illuminata.

Altro aspetto che ha impegnato a fondo le energie della Fondazione è stato l'adeguamento alla normativa dettata in materia di trasparenza: anche qui il nostro ente è stato tra i più solerti e diligenti nel conformarsi a quanto richiesto dalla legge, sicché i solleciti inviati dal Comune a molti altri enti partecipati per invitarli al rispetto puntuale delle prescrizioni è stato nei confronti della Fondazione semplicemente pleonastico.

IL RINNOVO CONDIVISO DELLE CONCESSIONI DI IMPIANTI

Altro aspetto estremamente rilevante dell'attività della Fondazione nel corso del 2014 è stato il rinnovo delle concessioni relative ad impianti sportivi. Se nel corso del 2013 si era proceduto al rinnovo dell'affidamento di circa una cinquantina di impianti, nel corso del 2014 i rinnovi delle concessioni sono stati assai meno numerosi, ma tra essi uno acquista un rilievo particolare, quello relativo all'impianto natatorio "Ferretti Ferrari" di via Melato.

Si può dire infatti che con il trasferimento degli oneri di gestione-calore a carico del Concessionario (oneri che fino a questo momento erano rimasti in carico al Comune di Reggio Emilia), è stato sostanzialmente completato il riequilibrio gestionale dell'impianto.

Con il rinnovo dell'affidamento della Concessione, infatti, a partire dal 1 ottobre 2014 il disavanzo monetario è stato portato dagli iniziali € 800.000 del 2009 (che a fine 2010 sarebbero diventati ben più di 900.000) ad appena € 6.000, senza considerare però le ulteriori migliorie e gli ulteriori investimenti che il Concessionario ha deciso di accollarsi per un valore superiore agli € 100.000 l'anno. Ciò, se verrà confermato dall'andamento gestionale, potrebbe determinare, oltre ad un consistente miglioramento qualitativo del servizio erogato, anche un ulteriore definitivo strutturale abbassamento dei costi gestionali, specie quelli di riscaldamento e forse anche di quelli per l'acquisto di energia elettrica.

L'efficientamento progressivo delle gestioni non ha riguardato tuttavia solo l'impianto "Ferretti-Ferrari" ma anche il Palazzo dello Sport "G. Bigi", il cui corrispettivo è stato ulteriormente ridotto da € 26.0000 a € 13.000.

Tra gli altri impianti affidati in concessione nel corso del 2015 si rammenta anche la palestra "Dalla Chiesa A e B" e la palestra di Rivalta - Loc. via Pascal la cui titolarità è stata nuovamente trasferita al soggetto gestionale che vi aveva rinunciato, per consentire che detto impianto diventasse quello di riferimento per l'A.S.D. Volley Cadelbosco, dopo il ritiro dall'attività di quest'ultima.

IL GRANDE INCREMENTO DELLE SPESE PER MANUTENZIONI

Il dato tuttavia più significativo del 2014 è quello relativo alle manutenzioni, ove le risorse impegnate sono state pari a € 416.349 di cui euro 348.486 per manutenzione straordinaria ed euro 67.863 per

manutenzione ordinaria.

Particolarmente significativo l'intervento di riqualificazione della Pista di avviamento al ciclismo di via Marro, ove è stato impiegato gran parte dell'avanzo di gestione 2013, il rifacimento della copertura del tetto del Palasport Fanticini ed il rifacimento del terzo campo dell'Impianto Polisportivo di via Terrachini

LA VALORIZZAZIONE DI OGNI RISORSA

Questo dato, unitamente a quelli raggiunti nell'ambito dei progetti sociali ed alla seconda tornata di contributi erogati a favore delle società sportive, consente davvero di dire che il 2014 è stato straordinario.

Difficilmente le prestazioni ottenute quest'anno potranno essere replicate, ma la cosa più importante è che nel corso di questo esercizio è stato consolidato un metodo gestionale che, a fianco di un rigoroso controllo dei meccanismi di spesa, non trascura alcun mezzo di reperimento di risorse, seppur minimo, per esempio anche mediante il rinnovo del contratto di conto corrente attraverso una procedura che, oltre ad ottenere le migliori condizioni di mercato, ponesse a carico dell'Istituto di Credito risultato vincitore la corresponsione, a favore della Fondazione, di una somma forfettaria di € 5.000, da destinarsi a sostegno del Progetto "Sport e Comunità".

Ad analogia logica di un ulteriore efficientamento gestionale va ascritta la scelta, deliberata a fine anno, di dismettere a partire dal 2015 le spese per l'affitto e la concessione del Campo "Simonini", oramai quasi inutilizzato, che segue il mancato rinnovo a partire dal 1 luglio 2013 del contratto di locazione per l'utilizzo della palestra di via Candelù.

Analogia decisione è stata assunta a proposito della palestra sita in località Gavassa, per il cui contratto erano impiegati € 24.000 l'anno e rispetto a cui ci si è resi conto che, a fronte del calo delle presenze complessive, l'ulteriore rinnovo della locazione si sarebbe configurato come uno spreco di risorse.

Sempre con l'intento di garantire un responsabile utilizzo di risorse pubbliche, si è deciso di consolidare il sistema di controllo gestionale non solo a fini interni, ma anche per offrire alle società sportive eventuali strumenti contabili e di raffronto in grado di indirizzare eventuali scelte specie in quegli ambiti, come quello delle spese per l'utenza, ove i progressi tecnologici sembrano offrire strumenti validi di risparmio.

Anche a tale scopo si è deciso di istituzionalizzare l'aggiornamento e la mappatura di tutti gli impianti trasferiti alla Fondazione ed il relativo Schedario tecnico, contenente diverse informazioni essenziali utili sia agli operatori che ai fruitori degli impianti sportivi.

Ultima considerazione è quella relativa alle risorse umane: va ricordato che da quando la Fondazione è nata, il *turn-over* di personale, dovuto dapprima ai trasferimenti temporanei, poi alle sostituzioni per maternità e malattia, è stato decisamente superiore alla media, sicché a tutto il 2014 si può dire che l'organico non sia mai stato stabilmente al completo per un intero anno. Solo a partire dal mese di ottobre è stato possibile integrare l'organico con una dotazione minima in grado di ricoprire almeno nelle competenze fondamentali tutti i ruoli e tuttavia ciò ha significato che, per risolvere le controversie ed i dubbi relativi al personale in servizio fino alla fine del 2013, realizzare la conseguente selezione del personale da assumere, la Fondazione ha operato per circa nove mesi su 12 con una unità in meno. Questo dato, che può apparire scarsamente rilevante in sé, ha invece una notevole importanza in un organico di appena sette persone e segnala anche la notevole duttilità e capacità di risposta che il personale della Fondazione ha sempre dimostrato.

Quanto sopra acquista ancora maggior valore se si considera che, specie nei primi mesi dell'anno e nelle condizioni di cui si è detto, ci si è trovati nella necessità di dovere adempiere a tutti gli obblighi stabiliti in materia di "Trasparenza ed anticorruzione", attività che, iniziata nell'ultimo trimestre 2013, è stata conclusa, salvi i necessari continui aggiornamenti, entro il mese di gennaio 2014.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, con alcune modifiche e aggiustamenti che tengono conto delle peculiarità che contraddistinguono gli Enti No Profit.

In particolare, si è tenuto conto della raccomandazione emanata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la redazione del Bilancio degli Enti No Profit, che prevede uno schema di Stato Patrimoniale pressoché conforme a quello proposto dal Codice Civile ed un Conto Economico redatto sottoforma di rendiconto gestionale.

Al fine di semplificare gli adempimenti fiscali, ormai correlati alla classificazione del Conto Economico prevista dal Codice Civile per le società di capitali, si è scelto di presentare dapprima lo schema di Conto Economico ex art. 2425 Codice Civile, nella versione complessiva e nella versione esclusivamente fiscale, per poi classificare l'acquisizione e l'utilizzo delle risorse relative all'esercizio 2014 per funzioni, ovvero per aree gestionali.

Nel conto economico si è scelto di inserire una nuova voce dove riclassificare i costi sostenuti per l'attuazione delle Politiche della Fondazione al fine di dare una più immediata informativa al lettore del bilancio circa l'attività caratterizzante l'operato della Fondazione.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

Nessuna deroga è stata operata in merito a quanto previsto dai principi di redazione del bilancio, di cui all'articolo 2423-bis del Codice Civile.

Non si è proceduto inoltre a nessun raggruppamento di voci, fatto salvo a quanto attiene ai crediti verso clienti ed ai debiti verso fornitori.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte con separata indicazione degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Trattasi di licenze d'uso di software e del costo per la realizzazione del sito web istituzionale ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Trattasi inoltre di manutenzioni su beni di proprietà del Comune di Reggio Emilia, le quali, avendo natura straordinaria e pluriennale, sono state capitalizzate. Con deliberazione di G.C. N. 20862/218 del

6/11/2012 il Comune di Reggio Emilia ha disposto che alla naturale scadenza delle concessioni degli impianti affidati si proceda al rinnovo delle stesse per ulteriori 8 anni e cioè fino al 31/12/2023; conseguentemente già nell'esercizio chiuso al 31/12/2012 si era provveduto alla revisione del piano di ammortamento il cui termine era originariamente previsto al 31/12/2015. Ora le manutenzioni e le migliorie sui beni di proprietà comunale sono ammortizzate in un periodo uguale alla durata residua della concessione comunale la cui scadenza è quindi attualmente fissata al 31/12/2023.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto ed esposte con separata indicazione degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le spese di manutenzione ordinaria relative alle immobilizzazioni materiali in concessione dal socio fondatore sono integralmente imputate a conto economico, in quanto spese di natura ricorrente afferenti l'esercizio in cui vengono sostenute.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio che è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali previste dal D.M. del 31/12/1988, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene così come previsto dall'art. 102 del T.U.I.R. e così:

- impianti di allarme e sicurezza:	30%
- attrezzature:	15%
- mobili e arredi ufficio:	12%
- macchine elettroniche ufficio:	20%
- beni inferiori a Euro 516,46:	100%

In merito ai beni di costo inferiore ad Euro 516,46 è stato scelto di iscriverli a libro cespiti e di procedere con l'ammortamento integrale in quanto la Fondazione necessita di avere memoria della tipologia di beni acquistati, della data di acquisto e, soprattutto, dell'impianto sportivo al quale gli stessi sono stati destinati.

Immobilizzazioni finanziarie

Sono rappresentate dai certificati di deposito rinnovati nell'esercizio allo scopo di vincolare disponibilità finanziarie a tutela delle obbligazioni dei creditori, così come richiesto dall'organo tutorio, valutati con il criterio del costo.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. Già in esercizi precedenti si è ritenuto necessario lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, al fine di allineare il valore nominale dei crediti con il loro presunto valore di realizzo, avendo verificato alcune situazioni di dubbia esigibilità, oltre che in considerazione della difficile congiuntura economica.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Non vi sono ratei e risconti di durata pluriennale superiore a cinque anni.

Fondi per rischi e oneri

Non se ne è ravvisata la necessità.

Fondo TFR

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, nel rispetto del Principio Contabile n. 25 e sono costituite esclusivamente dall'Irap di competenza dell'esercizio, determinata secondo l'aliquota e la normativa vigente.

Non essendovi differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale non sono state rilevate imposte differite o anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Costi di natura commerciale, istituzionale e promiscua

La Fondazione, nel corso dell'esercizio 2014, ha continuato ad adottare il criterio di assegnazione della natura dei costi fondato sul numero di ore stabilite nel calendario settimanale dell'attività sportiva, programmata per ogni impianto.

A titolo esemplificativo, le ore dedicate ad attività sociali, quali quelle scolastiche, per soggetti diversamente abili, per soggetti anziani e per l'avviamento allo sport sono considerate di natura istituzionale, mentre le ore dedicate alle altre attività (principalmente agonistiche e per adulti) sono considerate di natura commerciale.

La suddivisione della natura dei costi tra commerciale e istituzionale viene effettuata fattura per fattura, applicando la percentuale commerciale e istituzionale calcolata per l'impianto cui la fattura stessa si riferisce.

Permangono nel Bilancio della Fondazione alcune tipologie di costi per i quali non è possibile stabilire a priori un criterio oggettivo di assegnazione per lo svolgimento di attività istituzionale o commerciale e che, di conseguenza mantengono natura promiscua.

I costi di natura promiscua sono rappresentati da:

- costi per il personale dipendente;
- consulenze giuslavoristiche;
- canoni di assistenza software;
- spese per servizi bancari;
- spese per servizi postali;
- noleggio autovetture elettriche;
- tutte le spese sostenute per la generalità degli impianti sportivi, senza assegnazione specifica.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

La Fondazione ha ricevuto da parte delle società di gestione degli impianti sportivi, nonché dagli esecutori di interventi di manutenzione oltre la soglia di 40.000 Euro, apposite polizze fideiussorie a garanzia delle prestazioni da effettuare, appositamente indicate nei conti d'ordine, oltre a depositi cauzionali ricevuti dai gestori delle palestre Tennistavolo e Scherma iscritti alla voce D)14 B del passivo di Stato Patrimoniale.

Dati sull'occupazione

A far tempo dal 01/12/2013 e fino al 31/05/2014, dopo espletamento di selezione pubblica, è stata assunta in servizio a tempo determinato una figura preposta all'avvio di un sistema di controllo di gestione.

Dal 6 Ottobre, dopo l'espletamento di selezione pubblica, è stata assunta in servizio a tempo indeterminato una figura preposta alla attività di gestione impianti sportivi, raccolta dati e controllo gestionale, tenuta di rapporti con Ente fondatore e controllante, sovrintendenza e sviluppo di progetti, promozione ed organizzazione di eventi e manifestazioni, supporto all'attività di comunicazione esterna, coordinamento, attività di programmazione, controllo e comunicazione interna.

L'organico medio aziendale ripartito per categoria al 31/12/2014 è così composto:

Organico	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Impiegati	7	7	0
Totale	7	7	0

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello di Federculture.

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immateriali

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
699.932	433.016	266.916

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2014
Spese societarie	831			277	554
Concessioni, licenze, marchi	6.599	1.493		5.397	2.695
Manutenzioni su beni di terzi	425.587	348.486		77.390	696.683
Totale	433.016	349.979		83.064	699.932

La voce "Concessioni, licenze, marchi" comprende le licenze per uso software da ammortizzarsi in un periodo di 5 anni.

Le manutenzioni straordinarie sui beni di proprietà del Comune di Reggio Emilia vengono ammortizzate in un periodo pari alla durata residua della convenzione in essere con lo stesso Comune di Reggio Emilia.

II. Materiali

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
49.796	65.757	-15.691

Impianti specifici istituzionali

Descrizione	Importo
Costo storico al 31/12/2013	2.635
Fondo di ammortamento al 31/12/2013	-2.365
Valore all'inizio dell'esercizio 2014	
Acquisizioni dell'esercizio 2014	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31/12/2014	0

Attrezzature sportive

Descrizione	Importo
Attrezzature sportive commerciali al 31/12/2013	70.009
Attrezzature sportive istituzionali al 31/12/2013	77.185
Fondo di ammortamento al 31/12/2013	-96.667
Valore all'inizio dell'esercizio 2014	50.527

Attrezzature sportive commerciali acquisite nel 2014	2.926
Attrezzature sportive istituzionali acquisite nel 2014	3.262
Ammortamenti dell'esercizio	-17.742
Saldo al 31/12/2014	38.973

Altri beni materiali

Descrizione	Importo
Macchine ufficio elettroniche promiscue al 31/12/2013	27.613
Mobili e arredi ufficio promiscui al 31/12/2013	6.824
Fondo di ammortamento al 31/12/2013	-19.207
Valore all'inizio dell'esercizio 2014	15.230
Macchine ufficio elettroniche promiscue acquisite nel 2014	-
Mobili e arredi ufficio promiscui acquisiti nel 2014	-
Ammortamenti dell'esercizio	-4.407
Saldo al 31/12/2014	10.823

La voce "Impianti specifici istituzionali" è interamente riferita all'impianto di video sorveglianza installato presso il campo di calcio Rosta Nuova, giunto al termine del periodo di ammortamento.

Tra le "Attrezzature sportive diverse" sono ricomprese le dotazioni (arredi per spogliatoi, panchine allenatori e tabelloni segnapunti) acquisite per impianti sportivi vari. E' stata inclusa tra le attrezzature anche la targa per l'intitolazione del campo calcio Rosta Nuova acquisita nel corso dell'esercizio 2008 e quella per l'intitolazione della Palestra Lepido acquisita nel corso dell'esercizio 2010.

Gli investimenti dell'esercizio si riferiscono principalmente al tabellone segnapunti per la Palestra Guidetti nonché ad una macchina lavasciuga e ad una idropulitrice.

Come anticipato nella prima parte della presente nota integrativa, è stato scelto di iscrivere tra le immobilizzazioni materiali i beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 per poi procedere all'ammortamento integrale degli stessi nell'anno di acquisizione. La scelta è stata effettuata al solo fine di riuscire a monitorare costantemente qualsiasi tipo di dotazione o materiale di consumo acquistato per i vari impianti sportivi, mantenendone l'iscrizione nel libro dei beni ammortizzabili della Fondazione.

La voce "Altri beni materiali" accoglie le macchine elettroniche d'ufficio (hardware del sistema di contabilità) ed i mobili e arredi degli uffici della Fondazione. Nel corso dell'anno non si segnala alcun acquisto.

Per maggior chiarezza si segnala infine che negli schemi di bilancio preventivo le voci relative agli acquisti vari per impianti sportivi si riferiscono all'acquisto dei cespiti sopra descritti e, pertanto, per effetto del processo di ammortamento, dette spese verranno spalmate nei conti economici della Fondazione per gli esercizi di durata del piano di ammortamento sopra illustrato.

III. Finanziarie

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
25.000	25.000	-

Come anticipato nella prima parte della presente Nota Informativa, le immobilizzazioni finanziarie sono interamente rappresentate dai certificati di deposito rinnovati nell'esercizio allo scopo di vincolare disponibilità finanziarie a tutela delle obbligazioni nei confronti dei creditori.

C) Attivo Circolante

II. Crediti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
914.183	828.501	85.682

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	359.904			359.904
Crediti per liberalità da ricevere	-			-
Crediti per quote associative	526.630			526.630
Per crediti tributari	22.671			22.671
Verso altri	4.978			4.978
Totale	914.183			914.183

Il saldo dei crediti tributari si riferisce all'eccedenza di iva detraibile sorta nel corso del 2014 nonché al credito IRAP.

I crediti verso altri sono relativi a depositi cauzionali su utenze.

I crediti esistenti alla data del 31/12/2014 sono tutti nei confronti di debitori nazionali.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
798.897	810.240	-11.343

Le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio, pari ad Euro 798.897, si riferiscono quasi esclusivamente al saldo del conto corrente acceso presso la Banca Popolare dell'Emilia Romagna - Agenzia 10 di Reggio Emilia.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
11.186	11.473	-287

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2014, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, Codice Civile):

Descrizione	Importo
Risconti attivi:	
Canoni concessione pozzi 2015	4.269
Spese telefoniche e connessione dati 2015	224
Spese per servizio assistenza PC e stampanti 2015	16
Spese per abbonamenti a riviste specializzate	385
Spese per assicurazioni 2015	3.371
Spese per Progetto Sport e Comunità	1.667
Spese per pubblicizzazione Progetto Sport e Comunità	1.254
Totale Risconti attivi	11.186

Passività**A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
1.364.882	1.144.219	220.663

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
I) Patrimonio libero:				
Risultato gestionale 2007	447			447
Risultato gestionale 2008	360.680			360.680
Risultato gestionale 2009	-13.824			-13.824
Risultato gestionale 2010	298.345			298.345
Risultato gestionale 2011	85.644			85.644
Risultato gestionale 2012	56.517			56.517
Risultato gestionale 2013	217.910			217.910
Risultato gestionale 2014		220.663		220.663
Liberalità a Fondo di gestione vincolate	30.000			30.000
II) Fondo di dotazione:				
Quota del Patrimonio non vincolata	83.500			83.500
Quota vincolata a garanzia dei debiti v/terzi	25.000			25.000
Totale	1.144.219	220.663		1.364.882

Alla data di chiusura dell'esercizio, il Patrimonio della Fondazione è costituito dal Fondo di dotazione (pari ad Euro 108.500,00 - di cui Euro 25.000,00 vincolati a tutela delle obbligazioni dei creditori - ed Euro 83.500,00 relativi ai versamenti effettuati dal "Socio Fondatore" e dai "Partecipanti Sostenitori") e da un Patrimonio libero, pari ad Euro 1.256.382, generato dai risultati gestionali degli esercizi di attività oltre che dalla liberalità ricevuta nell'esercizio 2011 (Euro 30.000) destinata a copertura degli oneri derivanti dalla ristrutturazione della palestra di San Maurizio.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
70.436	54.158	16.278

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2014 verso i dipendenti in forza a tale data.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
1.062.176	964.694	97.48

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
-------------	---------------	---------------	--------------	--------

Debiti per contributi da erogare	209.564	209.564
Debiti verso fornitori	777.265	777.265
Debiti tributari	13.409	13.409
Debiti verso istituti di previdenza	18.736	18.736
Altri debiti	43.202	43.202
Totale	1.062.176	1.062.176

I "Debiti per contributi da erogare" sono riferiti a contributi, che pur essendo maturati nell'esercizio 2014 avranno manifestazione numeraria solo nell'esercizio 2015.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Nella voce "Debiti tributari" sono iscritti debiti per ritenute d'acconto sui redditi da lavoro dipendente, pari ad Euro 13.605, su redditi da lavoro autonomo, pari ad Euro 196.

La voce "Altri debiti" accoglie principalmente i debiti verso il personale dipendente per retribuzioni, ferie e permessi oltre a depositi cauzionali ricevuti dai gestori delle Palestre Scherma e Tennistavolo a garanzia del pagamento del canone di concessione.

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
1.500	10.916	-9.416

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2014, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ratei passivi:	
Rimborsi per utenze e servizi vari	
Rimborsi per utenze sede Via Manfredi	1.500
Totale Ratei passivi	1.500

Conto economico in forma scalare ex art. 2425 del Codice Civile

Il conto economico in forma scalare adattato rispetto allo schema di cui all'art. 2425 del Codice Civile è stato redatto, oltre che per esigenze fiscali, anche per consentire l'immediato apprezzamento dell'aspetto economico della gestione e dei suoi risultati intermedi.

Si evidenzia che considerando complessivamente le aree gestionali dell'attività della Fondazione, il risultato della attività è positivo e pari ad Euro 220.663.

La rappresentazione del Conto economico in forma scalare secondo lo schema proposto dal Codice Civile è stato poi utilizzato anche per la rappresentazione del conto economico fiscale.

Ai fini delle imposte dirette il principio fondamentale è la totale separazione tra ambito commerciale ed ambito non commerciale dell'attività svolta, evidenziando così la non rilevanza, dal punto di vista fiscale, dell'attività istituzionale. L'art. 144, comma 4, del D.P.R. 917/86 sancisce poi un criterio aritmetico per l'attribuzione dei costi promiscui, dato dal rapporto tra i ricavi commerciali ed il totale dei ricavi e proventi.

Il calcolo della deducibilità dei costi promiscui relativi all'esercizio 2014 conduce ad una percentuale di

deduzione pari al 25,918% (si ricorda che nel 2013 era pari al 30,457%), determinata nel modo seguente:

- (a) = Ricavi commerciali = 665.568
 (b) = Ricavi e proventi totali = 2.567.940
 (c) = (a)/(b) = Percentuale costi promiscui commerciali = 25,918%
 (d) = 100-(c) = Percentuale costi promiscui istituzionali = 74,082%

Il Conto economico fiscale, pertanto, riporta i ricavi ed i costi di natura commerciale e l'attribuzione dei costi promiscui in base alla percentuale di deducibilità, pari al 25,918%. Ad esempio, i canoni di assistenza software di natura promiscua, pari ad Euro 13.421, sono stati attribuiti per Euro 3.478 (ovvero il 25,918% di Euro 13.421).

Da un punto di vista fiscale l'attività commerciale della Fondazione relativa all'esercizio 2014 genera imponibili negativi sia ai fini Ires, sia ai fini Irap.

Ai fini Irap, l'imposta iscritta in bilancio, per Euro 7.124, si riferisce pertanto al valore della produzione relativo all'attività istituzionale generato dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale e dei compensi assimilati, ridotto dell'importo forfettariamente imputabile alle attività commerciali (pari al 25,918%).

Rendiconto gestionale a proventi ed oneri

La necessità di una rappresentazione dei dati economici nel rendiconto gestionale a proventi ed oneri è strumentale al fatto che il risultato del confronto tra impiego e destinazione dei fattori produttivi (costi di gestione) da un lato, ed i ricavi (che si possono definire tali solo se si formano nello scambio) ed i proventi (contribuzioni, quote associative, ecc.) dall'altro, non assume il significato economico tipico dell'impresa.

Nello schema di rendiconto gestionale si distinguono i ricavi, quali contropartite di scambi, dai proventi che non derivano da rapporti di scambio.

Le aree gestionali individuate per la Fondazione sono:

- attività tipica o istituzionale, come ampiamente commentata nella parte introduttiva della presente nota integrativa;
- attività accessoria, ovvero l'attività commerciale della Fondazione, comunque complementare a quella istituzionale;
- attività straordinaria e fiscale;
- attività di gestione finanziaria e patrimoniale;
- attività di supporto generale, ovvero tutte quelle attività necessarie indipendentemente dalla natura dei costi (istituzionali o commerciali).

Ai fini della suddivisione dei costi promiscui nelle varie aree gestionali è stato adottato il medesimo criterio previsto dal punto di vista fiscale, ritenendolo complessivamente corretto.

Rendiconto gestionale a proventi e oneri per flussi finanziari

Nel seguito viene riportato dapprima lo schema di rendiconto gestionale a flussi finanziari comparato con il dato consuntivo dell'esercizio precedente e successivamente lo schema riclassificato sulla base

dell'art. 2425 del Codice Civile a confronto con il Bilancio Preventivo approvato dal C.d.G. in data 20/12/2013.

RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI PER FLUSSI FINANZIARI (sezioni divise e sovrapposte)		
	Anno 2014 (Consuntivo)	Anno 2013 (Consuntivo)
Avanzo della gestione esercizio precedente	690.561	370.487
Liberalità ricevute	0	0
Credito Iva e IRAP utilizzato in compensazione	0	55.700
Fondi finanziari di inizio periodo	690.561	426.187
Entrate attività tipiche	1.902.372	1.722.247
Entrate da attività accessorie	809.834	914.516
Entrate finanziarie	4.242	5.855
Entrate straordinarie	0	0
Totale entrate	2.716.448	2.642.618
(Uscite da attività tipiche)	-1.730.470	-1.483.074
(Uscite da attività accessorie e di supporto)	-979.295	-831.107
(Uscite finanziarie)	-1	0
(Uscite straordinarie e imposte)	-13.783	-10.845
(Uscite per attività di supporto generale)	-33.026	-53.218
Totale uscite	-2.756.575	-2.378.244
Avanzo della gestione di breve periodo	650.435	690.561

Al fine di consentire una adeguata comparazione con il Bilancio preventivo relativo all'esercizio 2014 è stato redatto uno schema semplificato del rendiconto gestionale che considera i soli flussi finanziari.

Il rendiconto gestionale a flussi finanziari considera esclusivamente le entrate e le uscite relative ad operazioni di competenza dell'esercizio 2014 indipendentemente dall'avvenuta manifestazione numeraria che potrebbe essere avvenuta nell'esercizio successivo. Trattasi di flussi finanziari considerati al lordo dell'I.V.A. Tale rappresentazione delle dinamiche finanziarie della Fondazione, scomposte tra le sue varie Aree Gestionali, fornisce una precisa indicazione circa le risorse libere a disposizione dell'Ente per il perseguimento dei propri fini.

Bilancio Preventivo e Bilancio finanziario a confronto	Finanziario 2014	Previsionale 2014
A) Entrate gestionali	2.712.206	2.650.316
1) Proventi istituzionali e ricavi delle prestazioni	2.647.273	2.579.816
5) Altri ricavi e proventi	64.933	70.500
B) Uscite gestionali	2.742.791	2.644.989
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.606	4.000
7) Per servizi	1.405.386	1.479.089
8) Per godimento beni di terzi	15.974	29.100
9) Per il personale	336.857	368.800
10) Investimenti/manutenzioni straordinarie	378.802	164.000
13) Politiche della Fondazione	595.909	593.000
14) Oneri diversi di gestione	6.256	7.000
C) Proventi e oneri finanziari	4.241	6.500
E) Proventi e oneri Straordinari	-13.783	-10.000
Risultato gestionale dell'esercizio	-40.127	1.827
Fondi finanziari da esercizio precedente	690.561	408.937
Liberalità ricevute destinate a Patrimonio	0	0
Liberalità ricevute destinate a Fondo di Gestione	0	0
Utilizzo credito Iva	0	0
Avanzo della gestione di breve periodo	650.435	410.764

La riconciliazione del surplus finanziario di breve periodo, pari ad Euro 650.435 con il risultato economico-gestionale dell'esercizio, pari ad Euro 220.663, è dovuta principalmente al fatto che costi e ricavi sono qui indicati comprensivi della relativa Imposta sul valore aggiunto, alla diversa rappresentazione dei beni ammortizzabili (considerati per l'intero importo e non per la sola quota di ammortamento) e dalla disponibilità finanziaria di inizio periodo, ovvero all'avanzo finanziario dell'esercizio 2013.

La comparazione dello schema di Bilancio per flussi finanziari al 31/12/2014, appositamente riclassificato ex art. 2425 del Codice Civile, rispetto al Bilancio Preventivo 2014 (approvato nel Consiglio di Gestione del 20 dicembre 2013) conduce alle seguenti osservazioni:

- le entrate della Fondazione evidenziate nella voce "Proventi istituzionali e ricavi delle prestazioni" sono risultate superiori a quanto preventivato principalmente in seguito alla integrazione della quota associativa da parte del Comune di Reggio Emilia dagli iniziali Euro 1.696.500, poi integrati di ulteriori Euro 205.000 per il trasferimento della quota parte di gestione calore dell'impianto natatorio Ferretti-Ferrari e di una quota per l'intervento manutentivo di rifacimento della copertura del Palasport Fanticini;
- le entrate evidenziate nella voce "Altri ricavi e proventi" sono di poco inferiori al preventivato poiché si sono verificate minori sopravvenienze attive gestionali rispetto a quanto preventivato;
- le uscite evidenziate nella voce "Per servizi" sono risultate minori rispetto al preventivo sostanzialmente a fronte di economie gestionali consistenti relativamente alle utenze, in modo particolare con riferimento alla gestione calore, economie rese possibile non solo grazie ad un attento controllo ma anche grazie alla minore rigidità del clima della passata stagione;
- le uscite evidenziate nella voce "Per godimento beni di terzi" risultano inferiori al preventivato in quanto non si è proceduto al rinnovo della locazione del terreno adibito per il Tiro a volo per diversa destinazione d'uso di tale terreno da parte della locale ASL, proprietaria dello stesso;
- le uscite "Per il personale" sono minori in quanto si è dato corso all'assunzione della ulteriore

figura prevista, dopo espletamento di procedura selettiva pubblica, a far tempo dal 6 ottobre, mentre, in via prudenziale, il relativo costo era stato calcolato per una parte più ampia dell'anno. Si ricorda, inoltre, che anche nel corso del 2014, per contenere i costi gestionali, non si è proceduto alla sostituzione delle due figure tecniche comunali in distacco temporaneo presso la Fondazione fino al 30/06/2010 e dopo tale data rientrate in Comune.

- le uscite relative alla voce "Investimenti/manutenzioni straordinarie" è stata decisamente incrementata, anche grazie alla destinazione in tal senso dell'avanzo gestionale del 2013. Gli interventi più significativi, come ricordato più sopra, sono stati l'adeguamento ed ampliamento della Pista di Avviamento al ciclismo ed il rifacimento della copertura del Palasport Fanticini. Si ricorda che rispetto ai bilanci precedenti, si è proceduto a riclassificare detta tipologia di uscite al fine di fornire un'informazione più immediata all'utilizzatore del bilancio;
- le uscite evidenziate nella voce "Politiche della Fondazione" sono poco di più superiori a quanto preventivato. Detta voce era ricompresa fra gli "Oneri diversi di gestione" nei precedenti rendiconti, mentre a far data dall'esercizio in commento si è ritenuto opportuno darne autonoma evidenziazione. Si ricorda infatti che questa tipologia di voce riassume un po' il "cuore" dell'attività della Fondazione con i contributi a sostegno delle gestioni, delle manifestazioni, dell'attività svolta (compresa quella a favore di persone della terza età e di persone disabili) e con tutte le uscite che riguardano il Progetto Sport e Comunità. Si ricorda che nel corso del 2014, come anche esplicitato nella parte relativa all'Attività svolta, si è proceduto ad una ulteriore contribuzione in favore dell'attività svolta dalle società sportive, dopo quella effettuata nel secondo semestre 2013. Si specifica, inoltre, che nel corso del 2014 la voce "gestione attività anziani" è ricompresa nella voce "Erogazione contributi istituzionali" poiché oggetto di apposito bando.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, e Nota informativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Nella convinzione di aver operato secondo principi corretti, ringraziandoVi per la fiducia che mi avete riservato, non avendo altre considerazioni da effettuare sui contenuti delle poste di bilancio e sui criteri di valutazione seguiti, ai sensi dell'articolo 8 dello Statuto della Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia, propongo di destinare l'intero risultato dell'esercizio ad incremento del Fondo di Gestione.

Reggio Emilia, li 22 Aprile 2015

La PRESIDENTE
Milena Bertolini